



# DER PRÄSIDENT DES HESSISCHEN RECHNUNGSHOFS

ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG KOMMUNALER KÖRPERSCHAFTEN

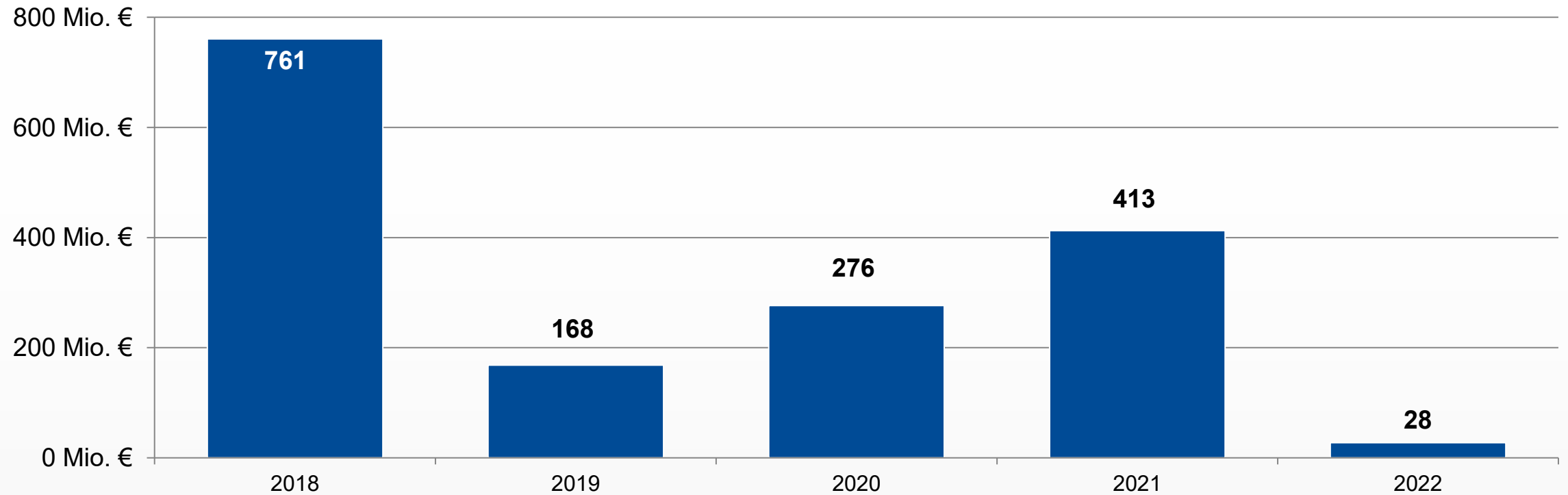
Kommunalbericht 2023

**Immer mehr Herausforderungen mit absehbar weniger  
Fachkräften und engeren finanziellen Spielräumen  
– wie kann das gutgehen?**

21. November 2023

# Finanzierungssaldo 2018 - 2022

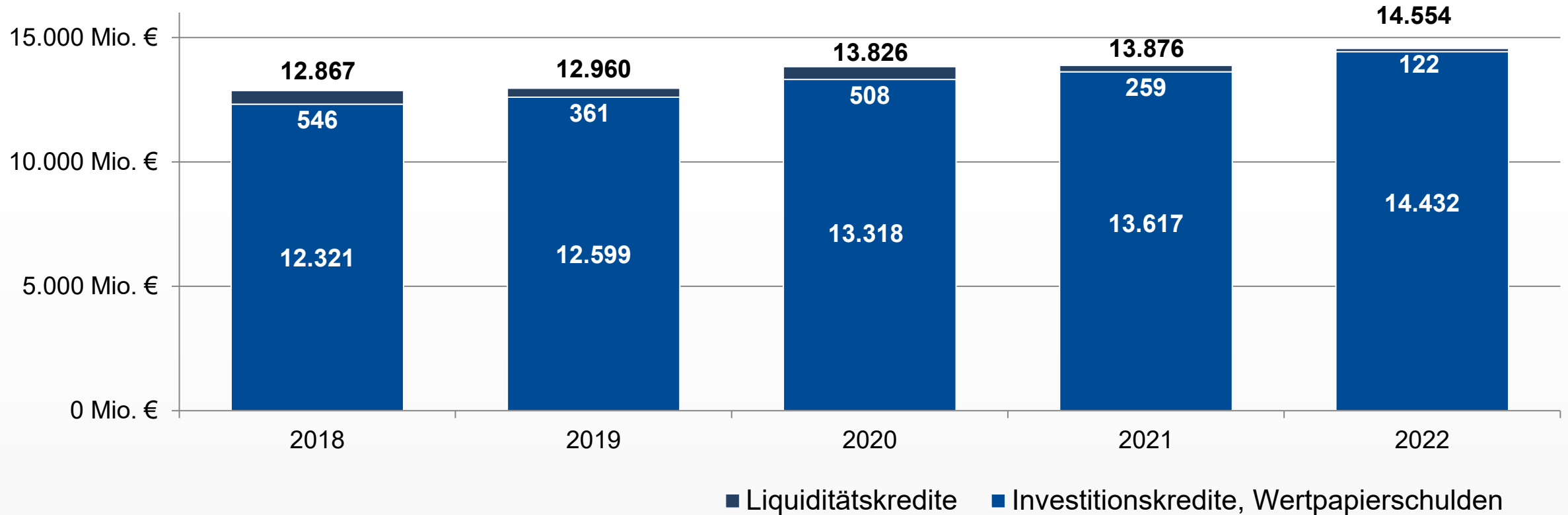
Entwicklung der Kommunal финанzen



Quelle: Eigene Darstellung; Hessisches Statistisches Landesamt; Kernhaushalte erfasst;  
Stand: 14. Juli 2023 (2018 bis 2021 Rechnungsstatistik, 2022 Kassenstatistik)

# Kommunale Verschuldung 2018 - 2022

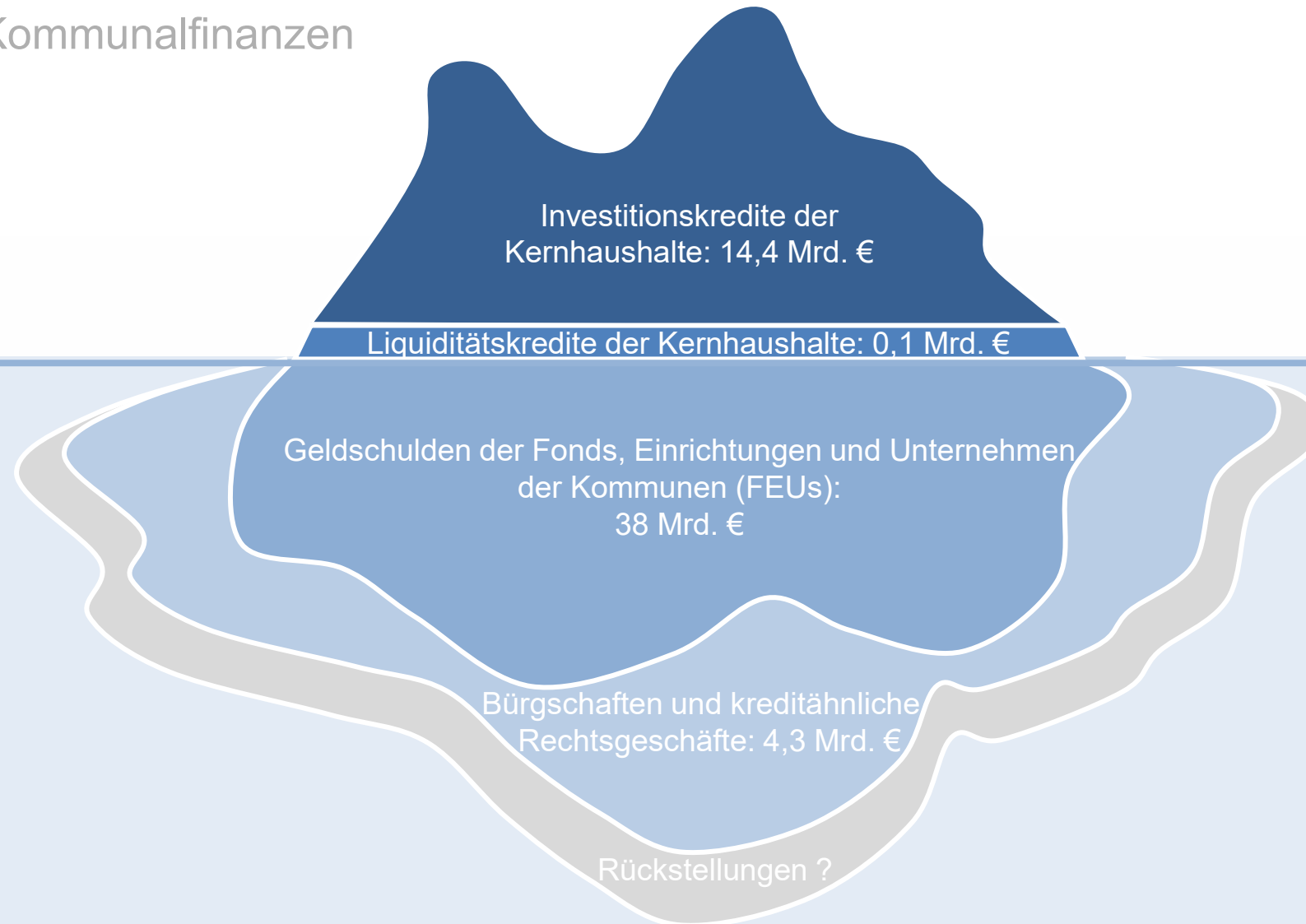
Entwicklung der Kommunalfinanzen



Quelle: Eigene Darstellung; Hessisches Statistisches Landesamt;  
2022 vorläufige Ergebnisse; Stand: 4. September 2023

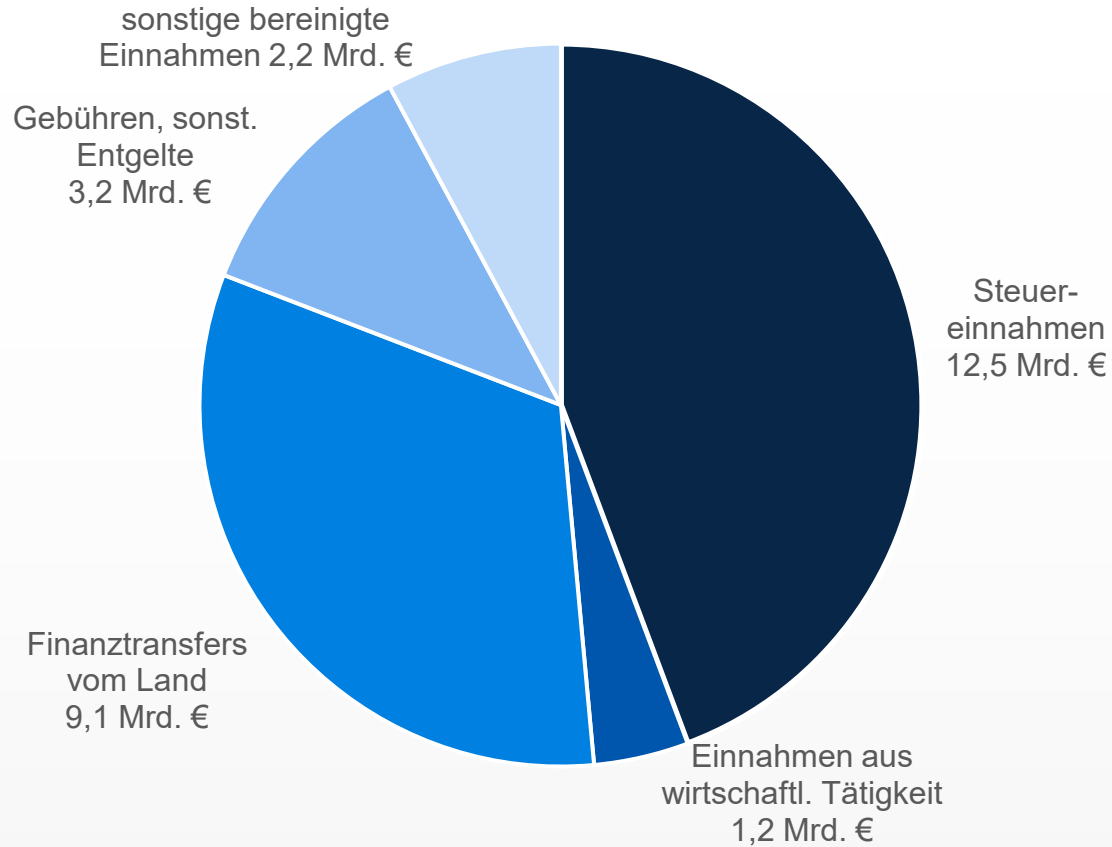
# „Eisberg der Verschuldung“

Entwicklung der Kommunalfinanzen



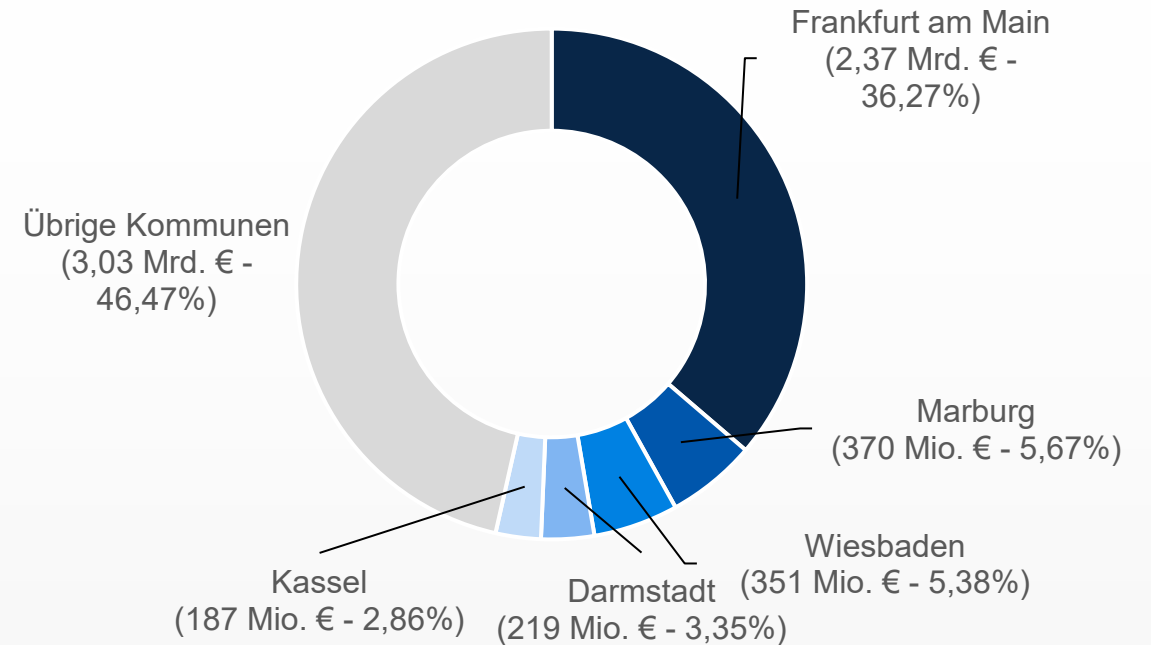
# Einnahmen 2022

## Entwicklung der Kommunalfinanzen



Quelle: Eigene Darstellung; Statistisches Bundesamt; Kern- und Extrahaushalte erfasst; Stand: 5. April 2023

## Gewerbesteuereinnahmen 2022 der fünf gewerbesteuerstärksten Kommunen



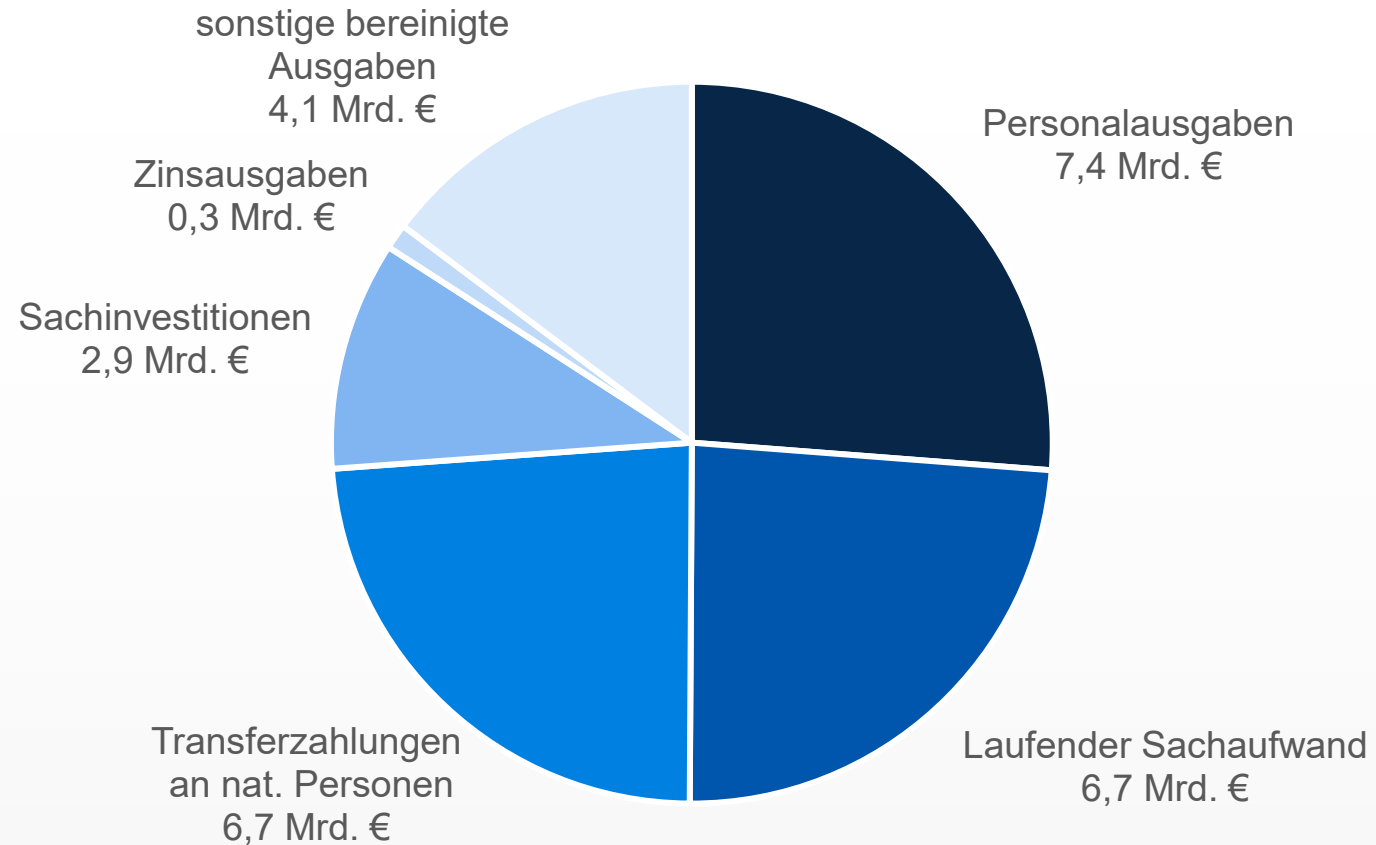
Quelle: Eigene Darstellung; Hessisches Statistisches Landesamt; Ohne Abzug Heimatumlage; Stand: 22. Mai 2023



DER PRÄSIDENT DES  
HESSISCHEN RECHNUNGSHOFS

# Ausgaben 2022

## Entwicklung der Kommunalfinanzen



Quelle: Eigene Darstellung; Statistisches Bundesamt;  
Kern- und Extrahaushalte erfasst; Stand: 5. April 2023

# Fachkräftemangel verschärft sich

- 44,5 Prozent der Beschäftigten waren 50 Jahre oder älter
- immer höhere Bedeutung von Personalgewinnung und -bindung
  - insbesondere von Fach- und Führungskräften
- innovatives Beispiel Eschwege: Recruiting in Kooperation mit gemeinnütziger Projektgesellschaft
  - IT-Spezialistin gefunden

# Mehr Kindergartenplätze zum selben Preis!

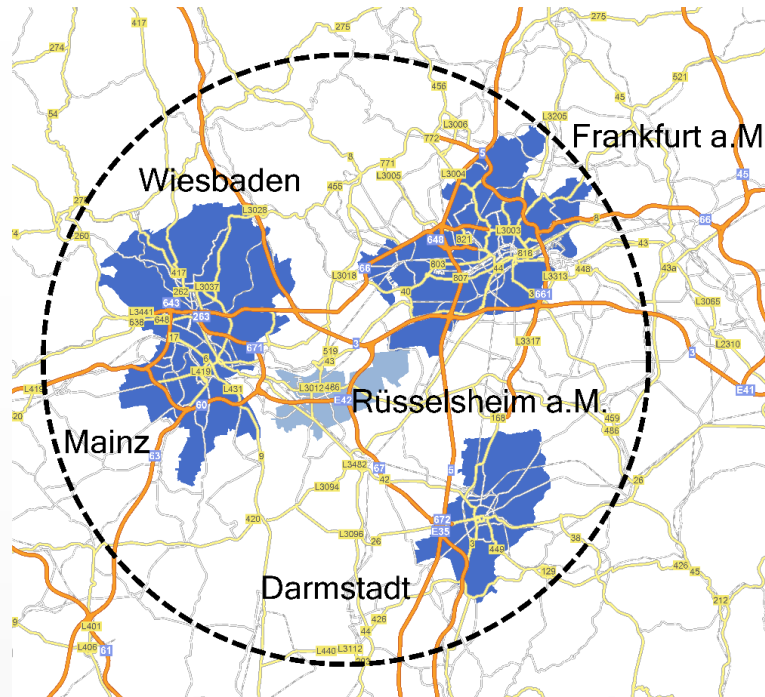


- bis zu 1.200 Kinder mehr betreuen durch eine um ein paar Minuten reduzierte tägliche Betreuungszeit
- ohne zusätzliche Fachkräfte
- alternativ könnten rund 6,5 Millionen Euro an Personalausgaben eingespart werden



# Ein Theater muss man sich leisten können

- 1969 eröffnet
- allein in 2020 sechs Wasserschäden
- 1 Mio. Euro allein für Sanierung des Leitungssystems
- Braucht Rüsselsheim ein eigenes Theater?



# Spielplätze sichern



- jede Kommune ist verantwortlich für die Verkehrssicherung der öffentlichen Spielplätze
- nur zwei von 18 Kommunen hielten die Verkehrssicherungspflichten vollumfänglich ein
- Verletzungsgefahren
- Folgekosten für Kontrolle, Wartung und Instandhaltung



# Vertrauen ist gut, Kontrolle ist besser

Internes Kontrollsystem, Vergaben und Zuschüsse

- einzelne Schwachstellen bei internem Kontrollsystem waren den Kommunen seit 2012 bekannt
- → zehn Jahre später immer noch nicht behoben
- Beispiel Odenwaldkreis:
  - In der Jugendhilfe rund 130 Mio. Euro seit 2016 ohne Sicherstellung des 4-Augen-Prinzips ausgezahlt



# Energiemanagement - Kommunen sind auf dem richtigen Weg

- zwölf Kommunen betrieben insgesamt 50 Photovoltaik-Anlagen:  
3.880 Megawattstunden Strom jährlich
  - dies entspricht 769 Haushalten
  - 1.688 Tonnen CO<sub>2</sub>-Emissionseinsparungen
- aber keine der geprüften Kommunen betrieb eine eigene Windkraftanlage



# Klima-Kommunen – mit gutem Beispiel voran?



## Anforderungen:

- **Aktueller Aktionsplan**
- **Aktuelle CO2-Startbilanz**
- **Berichterstattung über Maßnahmen**

Weniger als ein Drittel der Kommunen erfüllten ihre eigenen Selbstverpflichtungen

# Ausblick

- Priorisierung von Aufgaben unumgänglich
- Effizienzsteigerung durch Digitalisierung und Interkommunale Zusammenarbeit erforderlich
- Entbürokratisierung staatlicher und kommunaler Prozesse flächendeckend notwendig

